TER'GREEN

Conférence sur le cofinancement de projets

Philippe SPANNAGEL, Directeur Général Délégué KEON

TER'GREEN DANS LE GROUPE KEON

UNE ÉQUIPE EXPÉRIMENTÉE AU SERVICE DES PORTEURS DE PROJET
15 ANS D'EXPÉRIENCE DANS LE DÉVELOPPEMENT ET PILOTAGE D'UNITÉS
RÉFÉRENCES: 45 PROJETS EN EXPLOITATION/CONSTRUCTION ET 50 PROJETS FRANCE/INTERNATIONAL EN DÉVELOPPEMENT

GROUPE KEON

PRÉSENT SUR TOUTE LA CHAINE DE VALEUR DE LA MÉTHANISATION

DÉVELOPPEMENT & INVESTISSEMENT

TER'GREEN

ÉTUDES & CONSTRUCTION

NASKEO

EXPLOITATION & MAINTENANCE

SYCOMORE

POURQUOI TER'GREEN ?

CONSTATS DU MARCHE : une émergence lente des projets

➢ Dans le DÉVELOPPEMENT des projets :

- Délais longs (besoin de pilotage, mauvaise anticipation/visibilité du planning, gestion simultanée de procédures,…) ,
  - → constat 2019/2020 : création SAS/étude détaillée injection/ signature contrat d'achat… Reste 3 ans pour développer, financer, construire et mise en service !
- Besoin d'accompagnement dans les choix stratégiques (possibilité évolution gisement multi-intrants, autoconsommation, REX pour éviter surinvestissement etc…),
- Business Plan non appréhendé dès le début d'un projet (fiabilité des hypothèses,…),
- Manque de structuration de la Gouvernance,
- Travail sur l'acceptabilité territoriale sous estimé.

➢ Dans le FINANCEMENT des unités :

- Manque de connaissance/d'appréhension sur les apports en fonds propres (développement et investissement),
- Structuration et sécurisation insuffisante du dossier de financement (audits techniques, juridiques, assuranciels, fiscaux)

➢ Dans l'EXPLOITATION du site : manque d'expérience dans le pilotage du chiffre d'affaires, des charges d'exploitation, du BP en général

La **PERFORMANCE** du BP se gagne à **CHAQUE ÉTAPE** du projet

QUELQUES TENDANCES DU MARCHE :

- BAISSE CONSTATÉE ET ATTENDUE DES SUBVENTIONS ADEME et Région qui nécessitent L'APPORT DE FONDS PROPRES SUPPLÉMENTAIRES
- PERSPECTIVE 2021
  - Demande accrue aux développeurs/investisseurs d'être capables de finir de développer et démarrer des chantiers d'ici ~9 mois car deadline des contrats d'achat est fin 2022 / début 2023 (inscrits dans le registre des capacités)
  - Nouveaux tarifs (guichet ouvert et appels d'offres) qui imposeraient aux porteurs d'avoir leur PC et ICPE avant de signer leur tarif d'achat biométhane.
    => anticipation d'un brusque freinage (voire arrêt) des projets portés par les agriculteurs et autres ?
    => de plus, cette baisse programmée des tarifs réglementés de l'ordre de 10% va rendre plus difficiles les BP des projets.

  Qui va initier le développement de ces projets plus à risques? (agriculteurs, collectivités, développeurs, les coopératives agricoles,… ?)
- PERSPECTIVE 2023
  - 2023 : les collectivités doivent prévoir le retour au sol de la FFOM (Fraction Fermentescible des Ordures Ménagères)
    => opportunité de marché pour des projets de méthanisation .

TER'GREEN

Un **investisseur métier** à l'écoute des objectifs des porteurs de projet
Une **solution sur mesure** en fonction des besoins identifiés.
Pour une approche globale au service de **l'optimum du BP**

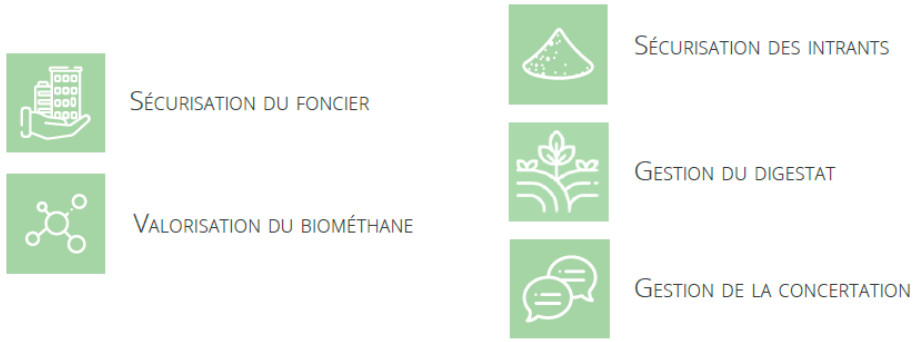
ACCÉLÉRATEUR DE PROJETS BIOMÉTHANE SUR LES TERRITOIRES

PLATEFORME DE CO-DÉVELOPPEMENT ET DE CO-INVESTISSEMENT

GROUPE KEON

Par son offre de **services sur mesure** et son **expertise industrielle** et **financière en méthanisation**, **TER'GREEN** se veut un partenaire de votre projet, au travers de **3 missions principales** :

- **Accélérer le développement** de votre projet
  - Expertise audit et gestion du projet



- **Sécuriser l'investissement** de votre projet par l'apport complémentaire de **capital et comptes courants**
  - Structuration juridique / financière

- **Optimiser la performance du projet**
  - Expertise opérationnelle des sites et dans le pilotage optimum du business plan

TER'GREEN est avant tout un investisseur métier, un partenaire qui s'inscrit dans la durée à vos côtés.

TER'GREEN **CO-DÉVELOPPE** ET **FINANCE** VOTRE PROJET DE TERRITOIRE

10 MILLIONS D'EUROS À INVESTIR D'ICI 2024 DANS 20 PROJETS

- TRANSITION ÉNERGÉTIQUE
- TRANSITION AGRONOMIQUE
- DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE DES TERRITOIRES
- ECONOMIE CIRCULAIRE

RESPECT DE CRITÈRES RSE*

*Responsabilité Sociétale et Environnementale

GROUPE KEON

SWEN Capital Partners

IDIA CAPITAL INVESTISSEMENT

CALEN CAPITAL INFRASTRUCTURES

TER'GREEN

DOLE BIOGAZ	BIOGAZ D'ARCIS	METH'INNOV	AGRI SEUDRE	BIOGAZ DES MARCHES DE BRETAGNE	PORTEFEUILLE – 20 projets
K : 44 %	*K : 10 %*	*K : 28 %*	*K : 15 %*	*K : 20 %*	
OC: 86,4%		*CCA : 28%*	*CCA : 23%*	*CCA : 44%*	
FP : 80%		*FP : 28%*	*FP : 22%*	*FP : 41%*	

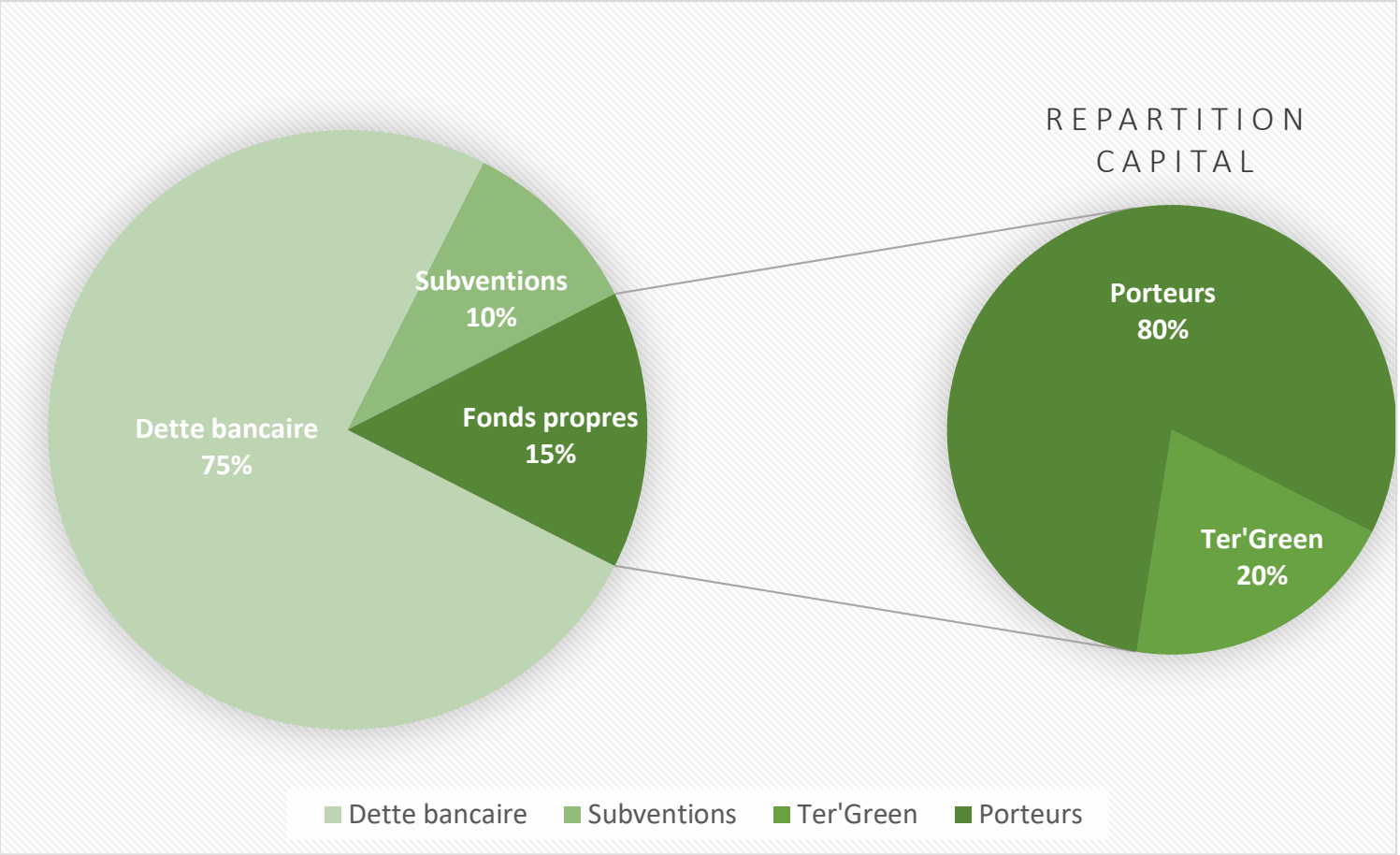
K capital
OC obligations convertibles
CCA comptes courants associés
FP fonds propres

CHARTE D'INVESTISSEMENT TER'GREEN

- Injection biométhane
- Gisement majoritairement maitrisé par les actionnaires
- Expertise Sycomore : contrat Exploitation/Maintenance
- Participation Ter'Green au capital social
- Comptes courants apportés par Ter'Green
- Répartition capital / comptes courants optimisée
- Sièges au comité de direction
- TRI actionnaires ciblé

L'ACTIVITE D'INVESTISSEMENT

EXEMPLE DE FINANCEMENT



TER'GREEN

TER'GREEN

52 rue Paul Vaillant-Couturier - 92240 Malakoff

contact@ter-green.com

Tél. : +33 (0)1 57 21 34 70

WWW.TER-GREEN.COM

MADE IN FRANCE • LEADER FRANÇAIS DU BIOGAZ •

GROUPE KEON

Philippe SPANNAGEL
Directeur Général Délégué
06 83 63 91 07

Sophie CLERMONT
Développeur de projets
07 78 64 06 55

François-Xavier DUMUR
Développeur de projets
07 78 64 06 55

CONTACT

Tél : +33 (0)1 57 21 34 70 – PARIS
S.A.S au capital de 2 010 130 €

Tél : +33 (0)2 49 09 84 00 – NANTES
S.A.S au capital de 150 000 €

RÉFÉRENCES TER'GREEN

BIOGAZ D'ARCIS, VOIE SÈCHE CONTINUE, 2019

INVESTISSEMENT : 14,6 M€

PARTENAIRES

- Co-développement depuis 2012
- Actionnaires
  - SCARA : 90 %
  - TER'GREEN 10 %

PILIER TERRAIN

- Région Grand-Est
- Département de l'Aube
- Communes d'Ormes
- Terrain de 6 ha

PILIER GISEMENTS / DIGESTATS

- **45 000 t de gisements**
  - Déchets de cultures
  - Déchets IAA
- Digestats épandus

PILIER BIOGAZ

- Injection GRT Gaz
- Réseau à 20 m
- **Cmax : 479 Nm3 CH4/h**

RÉFÉRENCES TER'GREEN

METH'INNOV, VOIE LIQUIDE, 2019

INVESTISSEMENT : 8,5 M€

METH·INNOV

PARTENAIRES

- Coop'alia : 33 %
- Seolis : 33 %
- TER'GREEN 28 %
- SAS Eleveurs : 5 %
- Astrade : 1 %

PILIER TERRAIN

- Région Nouvelle Aquitaine
- Département des Deux-Sèvres
- Communes de Melle
- Terrain de 3 ha

PILIER GISEMENTS / DIGESTATS

- **38 600 t de gisements**
  - Effluents d'élevage
  - Déchets de cultures
- Digestats épandus

PILIER BIOGAZ

- Injection GRDF MPB
- Réseau à 30 m
- **Cmax : 200 Nm3 CH4/h**

RÉFÉRENCES TER'GREEN

DOLE BIOGAZ, VOIE LIQUIDE, 2020

INVESTISSEMENT : 9 M€

PARTENAIRES

- Développé par Naskeo depuis 2013
- Actionnaires
  - TER'GREEN 39 %
  - SAS Agri : 51 %
  - Collectivité (CAGD) : 10 %

PILIER TERRAIN

- Région Bourgogne Franche-Comté
- Département du Jura
- Communes de Brevans
- Terrain de 2 ha

PILIER GISEMENTS / DIGESTATS

- **30 150 t de gisements**
  - Effluents d'élevage
  - Déchets de cultures
  - Déchets IAA
- Digestats épandus

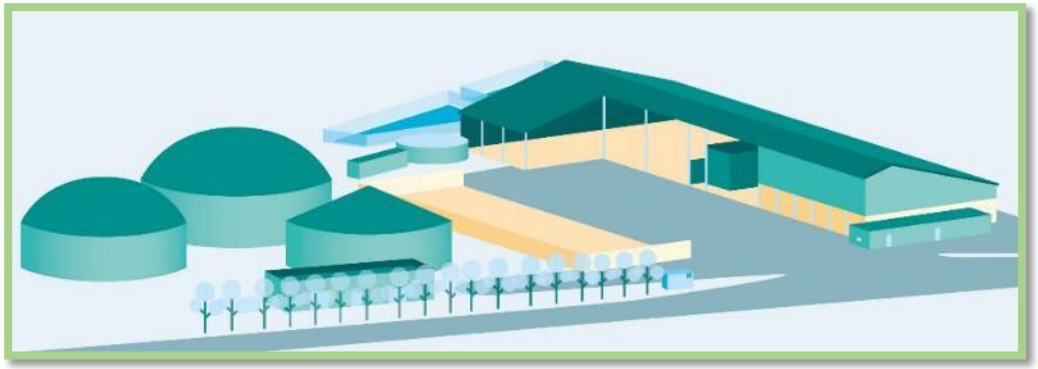
PILIER BIOGAZ

- Injection GRDF MPB
- Réseau à 10 m
- **Cmax : 261 Nm3 CH4/h**

RÉFÉRENCES TER'GREEN

AGRI SEUDRE, VOIE LIQUIDE, 2020

INVESTISSEMENT : 6,4 M€



PARTENAIRES

- Actionnaires
  - Agriculteurs : 52,5%
  - Zoo de La Palmyre : 18,5%
  - TER'GREEN : 15%
  - Ocealia : 15%

PILIER TERRAIN

- Région Nouvelle Aquitaine
- Département de Charente-Maritime
- Communes de Le Chay
- Terrain de 1.5 ha

PILIER GISEMENTS / DIGESTATS

- **17 960 t de gisements**
  - Effluents d'élevage
  - Déchets de cultures
  - Déchets IAA
- Digestats épandus

PILIER BIOGAZ

- Injection GRDF
- **Cmax : 130 Nm3 CH4/h**

RÉFÉRENCES TER'GREEN

BIOGAZ DES MARCHES DE BRETAGNE, VOIE LIQUIDE, 2021

ESTIMATION D'INVESTISSEMENT :6 M€

BIOGAZ MARCHES DE BRETAGNE

PARTENAIRES

- **Actionnaires**
  - 14 agriculteurs : 51%
  - TER'GREEN : 20%
  - SEML Energ'iv 35 : 7,9%
  - SEM Breizh : 7,8%
  - Energie Partagée : 7,8%
  - Communauté de communes Couesnon Marches de Bretagne : 2,5%
  - SMICTOM du Pays de Fougères : 2,5%
  - SARL Vadma : 0,5%

PILIER TERRAIN

- Région Bretagne
- Département d'Ille-et-Vilaine
- Communes de Maen Roch
- Terrain de 2 ha

PILIER GISEMENTS / DIGESTATS

- **22 000 t de gisements**
  - Effluents d'élevage
  - Déchets de cultures
  - Déchets IAA

PILIER BIOGAZ

- Injection GRDF
- **Cmax : 120 Nm3 CH4/h**

Email : contact@ter-green.com

Tél : +33 (0)1 57 21 34 70

www.TER-GREEN.COM

PARIS
52 rue Paul Vaillant Couturier
92240 MALAKOFF – France

NANTES
3 rue Galilée
44340 BOUGUENAIS – France

Naskeo : Entreprise engagée dans la démarche de labélisation Qualimétha®

Naskeo : Développement de projets et construction clé en main d'unités de méthanisation en France et à l'international